

LENNUKID. Lennukihooldusega tegeleva Magnetic MRO ASi tegevusala on nii spetsiifiline, et lähima sarnase ettevõtte leiab alles Leedust.



Euroopa Liit
Euroopa
Regionaalarengu Fond



Eesti
tuleviku heaks



ARTIKLI ILMUMIST TOETAB
EUROOPA REGIONAALARERU FOND

Magnetic MRO sarnast ettevõtet lähiriikidest ei leia

KRISTINA TRAKS

Tallinna lennuväljal asuvas firmas teostatakse suurhooldust Airbus 320 ja Boeing 737 tüüpi lennukitele ning väiksemahulist liinihooldust Bombardier, Embraer ja SAAB lennukimudelitele.

Hiielangaaridesse mahub füüsiliselt korraga töösse viis lennukit, mille kallal kümned mehaanikud töötavad nädalaid ja võtavad sisuliselt kogu lennuki lahti ning panevad kokku tagasi. Ettevõtte finants- ja administratiivjuht Astrit Viisma selgitab, et lennuki põhjalik hooldus ehk baashooldus võtab sõltuvalt selle seisukorras aega 20–40 päeva, mõnikord ka kauem. «Nii nagu autodel on nn väike ja suur hooldus, on ka lennukitel. Lennukite väiksemat ehk liinihooldust tehakse sageli väljas ning see kestab paarist tunnist kuni paari päevani. Baashooldus, mida tehakse angaaris, on äärmiselt põhjalik ettevõtmise. Seda tehakse vastavalt ettenähtud reeglitele ning teatud lennuka või maandumistükkide järel,» räägib Viisma. Instruktsioonid, kuidas ja mida tuleb hoolduses teha, on ette antud lennukitootjalt ning niisugust olukorda, kus mehaanik midagi oma peaga välja mõtleb, ei eksisteeri.

Hoolduses võetakse lennuk lahti ning kui töö käigus avastatakse mingeid probleeme või defekte, siis need osad kas remonditakse või asendatakse. «Pulkadeks» võetakse ka salong, kust tõstetakse istmed välja, eemaldatakse põrand ja lagi, sest seal sees on elektronika ja seadmed, mis vajavad samuti üle vaatamist. Kui klient soovib saada uut salongi sisu, siis tehakse see valmis alates uutest istmekatetest kuni kõikvõimalike siltideni, mida lennukis leidub tuhandeid.

40 minutit ja lennuk on värvitud

Veel tegeletakse ettevõttes lennukite värvimisega. Ninast sabaotsani ühe värvikihi peale kandmine võtab aega hämmastavalt 40 minutit, kokku läheb aega aga umbes 1200 töötundi ning 350 kuni 400 liitrit värvimisvatertali.

Viisma sõnul käib aastas hoolduses 70 lennuki ringis ja kõige kiiremad ajad on sügisest kevadeni, seevastu suvel on natuke rahulikum. «Suvel on lennukid õhus ja teenivad raha, talvel on lendamises mõttes väiksem aeg,» märgib ta.

Omaette ärikuund on lennukite liinihooldus välisjaamades, mida tehakse lennuväljal ja kliendi nimetatud asukohtades. Ehk et kui lennufirma soo-



Astrit Viisma selgitab, et lennuki baashoolduse käigus eemaldatakse kogu salongisisustus, mida vastavalt vajadusele ka uuendatakse.

vib liinihooldust näiteks Helsingis, lendab mehaanikute meeskond siit tööriistade ja varuosadega soovitud punkti ning töötab juba kohapeal. Arusaadavalt läheb kogu teenuste müük välisklientidele, sest Eestis lihtsalt pole ettevõtteid, kes vajaksid Magnetic MRO teenuseid.

Kiire kasv

Magnetic MRO ajalugu selle nime all pole kuigi pikk. Ettevõtte kasvas välja Estonian Airi lennukihoolduse osakonnast, mille põhjal 2002. aastal oli loodud ettevõtte Air Maintenance Estonia AS. 2010. aastal toimus omaniku vahetus, uueks omanikuks sai BaltCap ning viimased kaks aastat kannab firma nime Magnetic MRO AS. Kuue tegutsemis-aasta jooksul BaltCap'i omanduses on ettevõtte näidanud muljetavaldavat kasvu: 2010. aasta käive oli üheksa miljonit eurot, kuid tänava tuleb 50 miljoni kanti.

Kasvamisele on tõhusalt toeks olnud ka Kredexi investimis- ja käibekapitali laenu käendus. «Me tegeleme kapitali nõudva tegevusega, kuid meil ei ole pangalaenu tagatiseks anda kinnisvara. Siin tulebki mängu

KredEx oma käendusega,» selgitab Viisma.

Töötajate arv on viie viimase aastaga ettevõttes kahekordistunud ning neid töötab siin praegu 330. Samas on töötajatega seonduv Viisma sõnul päris suur väljakutse, sest päris igati ei saa ettevõttesse tööle võtta. «Tal peavad olema oskused, kogemused ja ka puhas taust, sest seda kontrollitakse,» ütleb Viisma. «Seltskond on meil ettevõttes väga multikultuurne. Eestist leiame mehaanikuid vähe, kuid paljumeid neid kõikjal mujalt.»

Eestis tegeleb lennukimehaanikute väljaõppega Eesti Lennuakadeemia, kuid huvi selle eriala suhtes võiks Viisma sõnul olla elavam. «Ikka on nii, et tahetakse saada piloodiks, aga mehaaniku elukutses tundub kuidagi vähem põnev. Tegelikult aga on mehaanikul palju rohkem võimalusi areeneda ja karjääri teha. Ka palgatas on litsentseeritud mehaanikutel ja pilootidel väga-gi konkureeriv,» räägib ta.

Plaane on palju

Hoolimata sellest, et Magnetic MRO on viimastel aastatel jõudsal kasvanel, pole plaanis jääda n-ö loorberitele puhkama. «Meil

toimub kogu aeg midagi. Näiteks veebruaris ostisme Inglismaal tütarfirma, kes tegeleb interjööri ja toodab tarvikuid äriklassi sisustamiseks,» kõneleb Viisma. «Nüüd kohe lähitulevikus hakkame 3D-tehnoloogiaga printima lennunduse tarbeks litsentseeritud osi. Samuti hakkame pakkuma 3D visualiseerimist — paned pähe 3D-prilid ja saad lennukis ise valida salongi sisustust ja värve. Eesmärk on pakkuda klientidele võimalikult kaasajaseid lahendusi. Seda kõike toetab koostöö ülikoolidega.»

Reaalne käegakatsutav koostöö on algamas Kühne+Nageliga, kellega hakatakse pakkuma mootorihalli renditeenust. Mootorihall on eriline seadeldis, millega saab lennukimootorit transportida ühest kohast teise.

Järgmisel aastal valmib uus lennukite värvimise ja hoolduse angaar, mille tulemusena saab ettevõtte keskenduda kõrgekvaliteedilisele värvimisele ja lisada hooldusvõimekust. «Meie eesmärk on pakkuda täisest, et siin hooldatakse lennukid, pakutakse värvimist, varuosu, sisustust ehk klient saaks kogu vajamine-

va teenustepaketi ühest kohast meie juures,» lisab Viisma.

Magnetic MRO

- Asutatud 15. V 2002
- 330 töötajat
- 2016. aasta prognoositud käive 50 mln eurot
- Kogu käive tuleb ekspordist
- Kliendid SAS, Austrian Airlines, TNT, Air Baltic, Thomas Cook jne

KOMMENTAAR



JARMO LIIVER
Kredexi ettevõtlusvisjoni juht

Võib julgelt väita, et teist sarnast ettevõtet

Eestis pole ja seda lihtsal põhjusel, et tegemist ongi väga spetsiifilise valdkonnaga nagu lennukihooldus. Ometi puudub see esmapilgul hoomamatu tegevusvaldkond väga paljusid — kui oled lennukite reisinud, siis on täiesti reaalne, et lennukit, millega lendasid, hooldas Tallinna lennuväljal asuv Magnetic MRO AS.

Ettevõtte sai tuule tilgadesse 2010. aastal, mil toimus omanikevahetus. Uue juhtimise all on nad kuue aastaga käivitanud enam kui viiekordistunud ning lisaks loonud hulgaliselt uusi töökohti, kahekordistades töötajate arvu.

Oma rolli on siin mänginud ka Kredex, pakudus ettevõttele käendust, mille abil pika-

ajaliseks kasvuks vajalikud investeeringud ellu viia.

On hea meel näha, et vaatamata senisele kiirele kasvule ei kavatsenud firma loorberitele puhkama jääda ning omab ka edaspidiseks kasvuks selget visiooni ja strateegiat. Võib tõdeda, et Magnetic MRO puhul kehtib hästi ingliskeelne väljend «Sky's the limit».